

Ročná správa 2020



BYŤ PRVOU VOĽBOU

VÁŽENÉ DÁMY A PÁNI,

v roku 2020 sa kolektívu spoločnosti Tatravagónka a.s., v spolupráci s jej obchodnými partnermi, už tretí rok v rade podarilo výrazne zvýšiť objem vyrábaných nákladných železničných vagónov, podvozkov a vagónových podskupín. Som presvedčený o tom, že vďaka pretrvávajúcej priaznivej situácii v segmente nákladnej železničnej dopravy, ako aj vďaka dôvere našich obchodných partnerov budeme schopní tento trend udržať i v nasledujúcich rokoch.

Kľúčom k dosiahnutiu tohto cieľa bude, tak ako už mnohokrát v minulosti, schopnosť prispôbiť sa novovzniknutej situácii a adekvátne reagovať na nové výzvy či už vo výrobnnej alebo sociálno-spoločenskej oblasti. Príkladom novej, nečakanej situácie bola pandémia Covid-19, ktorá drastickým spôsobom zasiahla do našich životov a to tak v pracovnej, ako i osobnej rovine. V tejto súvislosti musím vyjadriť veľkú vďaku a obdiv všetkým zamestnancom, ktorí boli v podmienkach rastúcej neistoty schopní a ochotní plniť si svoje pracovné povinnosti a to i za tých najprísnejších protiepidemiologických opatrení, z ktorých viaceré ovplyvnili ich pracovný komfort.

Hlavne nášmu pracovnému kolektívu vďačíme za to, že pri bilancovaní roka 2020 sa môžeme pochváliť objemom výroby na úrovni 3,8 tis. kusov vagónov a 10 tis. kusov podvozkov. Rastúci objem výroby sa odzrkadlil i v náraste objemu tržieb, ktoré dosiahli úroveň 413 mil. Eur.

S naplňaním tohto cieľa nám okrem pracovného kolektívu pomohli i naši obchodní partneri a viac ako kedykoľvek v minulosti sa potvrdilo, že úspech podniku závisí od dlhodobých korektných obchodných vzťahov, z ktorých profitujú všetky zúčastnené strany.

Želám si, aby nám vzájomná spolupráca a podpora pomohli prekonať všetky prekážky, ktoré nám budúcnosť prinesie, nech už budú akékoľvek.

Ing. Juraj Hudáč
generálny riaditeľ

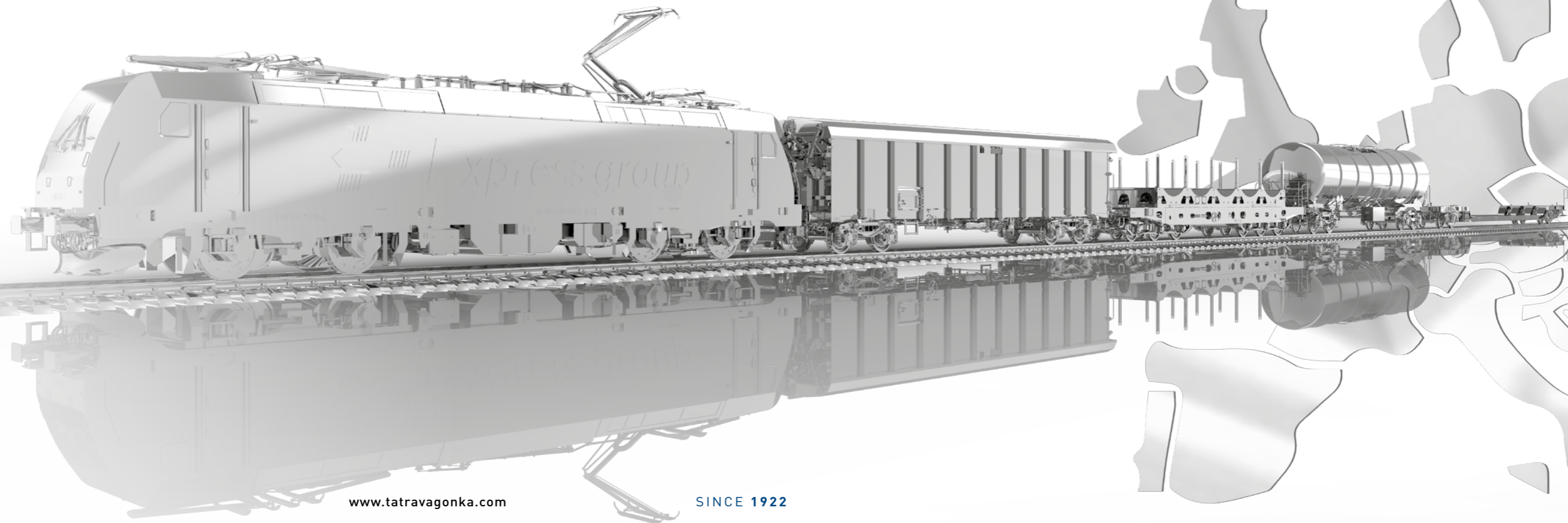
3 800

nákladných vagónov - ročná produkcia



10 000

podvozkov - ročná produkcia





ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI

Obchodné meno:

TATRAVAGÓNKA, a. s.,

Sídlo:

Štefánikova 887/53, 058 01 Poprad

Identifikačné číslo:

31699847

Daňové identifikačné číslo:

2020514496

Identifikačné číslo pre daň:

SK2020514496

Rok vzniku:

1. 12. 1994 na základe rozhodnutia Fondu národného majetku zo dňa 29. 9. 1994

Predmet podnikania:

- vývoj, výroba a odbyt: vozidiel koľajových pre nákladnú a osobnú dopravu a ich dielov, vozidiel jednonúčelového prevedenia, podzostáv koľajových vozidiel, neštandardných /jednonúčelových/ strojov a zariadení pre obrábanie a zváranie, vzduchotechnických zariadení, kovových prepravných prostriedkov kovových konštrukcií, blokov stavebníkových a stavebno-technických,
- údržba a opravy koľajových vozidiel,
- automatizované spracovanie dát - poskytovanie softvéru,
- výroba ochranných pomôcok a pracovných odevov, výroba ochranných odevov,
- kovovýroba /drobné predmety - vráta, ploty, mreže/,
- práce so žeriavom a bagrom, žeriavnícke a viazačské kurzy, kurzy pre vodičov motorových vozíkov, organizovanie kurzov a školení, vykonávanie zväračských kurzov,
- prenájom nehnuteľností, prenájom motorových vozidiel,

- prenájom strojov a nástrojov, prenájom hnuťelných vecí,
- maloobchod železiarskeho tovaru a hutného materiálu,
- oprava a údržba strojov a zariadení s mechanickým pohonom, oprava a údržba strojov a zariadení s elektrickým pohonom,
- nákladná cestná doprava,
- výroba technických plynov,
- kúrenárske práce, plynoinštalatérstvo, vodoinštalatérstvo,
- opravy výťahov a zdvíhacích vyhradených technických zariadení, mazacia služba, oprava motorových dopravných vozíkov, revízia vyhradených elektrických a zdvíhacích zariadení, vypracovanie technologických postupov, navrhovanie technologických zariadení,
- vývoj a výroba náradia pre účely strojárnej výroby,
- staviteľ - vykonávanie jednoduchých stavieb a poddodávok, murárstvo,
- činnosť účtovných poradcov, činnosť organizačných a ekonomických poradcov, vedenie účtovníctva, administratívne služby,
- organizovanie a sprostredkovanie kultúrnych a spoločenských podujatí a programov, pohostinská činnosť,
- obchodná činnosť, mimo tovarov na ktoré zákon vyžaduje zvláštne povolenie, správa trhových miest,
- podnikanie v oblasti nakladania s iným ako nebezpečným odpadom, podnikanie v oblasti nakladania s nebezpečným odpadom,
- ubytovacie služby, ubytovacie služby v ubytovacích zariadeniach s prevádzkovaním pohostinských činností, prevádzkovanie telovýchovných zariadení a zariadení slúžiacich na regeneráciu a rekondíciu,
- overovanie pracovných meradiel okrem určených meradiel, defektoskopické skúšky materiálov (okrem defektoskopických skúšok lán, lanových dráh), vykonávanie deštrukčných skúšok zvarov,
- montáž, oprava a údržba elektrických zariadení v rozsahu:
 - objekty bez nebezpečenstva výbuchu - objekty s nebezpečenstvom výbuchu - zariadenia s napätím nad 1000 V s ob-

- medzením napätia do 52 kV - zariadenia s napätím do 1000 V - bleskozvody - elektrické stroje poznámka: elektrické stroje do 10 kV v obj. tr. A, B,
- zasielateľstvo,
- prevádzkovanie zdravotníckeho zariadenia: všeobecnej ambulancie v odbore všeobecné lekárstvo, prevádzkovanie zdravotníckeho zariadenia - ambulancie špecializovanej ambulantnej zdravotnej starostlivosti v odbore spoločné certifikované pracovné činnosti – audiometria, prevádzkovanie zdravotníckeho zariadenia: ambulancie v špecializovanom odbore vnútorné lekárstvo,
- reklamné a marketingové služby,
- počítačové služby, služby súvisiace s počítačovým spracovaním údajov,
- oprava a údržba potrieb pre domácnosť, športových potrieb a výrobkov jemnej mechaniky
- prevádzkovanie dráhy, prevádzkovanie dopravy na dráhe,
- elektroenergetika, rozsah podnikania: dodávka elektriny, distribúcia elektriny.



PREDSTAVENSTVO

Ing. Alexej Beljajev Sr.
predseda predstavenstva

Ing. Peter Malec
podpredseda predstavenstva

Ing. Michal Škuta
člen predstavenstva

Ing. Alexej Beljajev Jr.
člen predstavenstva

Ing. Juraj Hudáč
člen predstavenstva

DOZORNÁ RADA

JUDr. Michal Lazar
predseda dozornej rady

Ivan Petříček
člen dozornej rady

Ing. Jaroslav Vittek
člen dozornej rady

JUDr. Ludovít Wittner
člen dozornej rady

Ján Soska
člen volený zamestnancami, a. s.

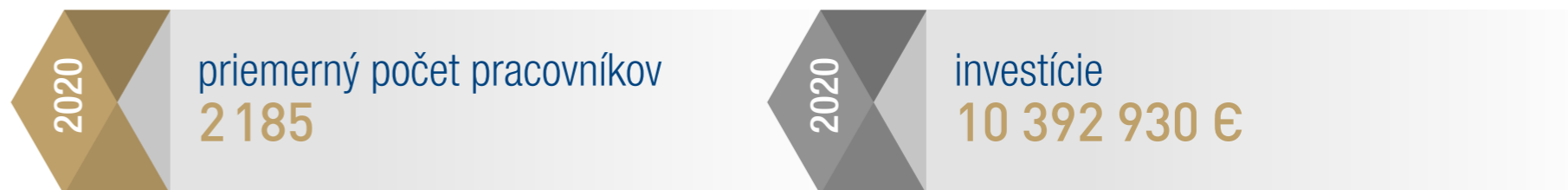
Jarmila Sivčová
člen volený zamestnancami, a. s.

ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV

Výška základného imania spoločnosti predstavuje ku dňu 31. 12. 2020 čiastku 86 392 566 €. Rozsah splateného základného imania je vo výške 86 392 566 €. Je rozdelené na 1 267 258 ks akcií na doručiteľa v podobe zaknihovaných cenných papierov v menovitej hodnote jednej akcie 33,2 €, 100 ks akcií na doručiteľa v menovitej hodnote 33 194 € a 205 001 ks akcií na doručiteľa v menovitej hodnote 200 €.

ŠTRUKTÚRA AKCIÍ NA DORUČITEĽA

	Podiel na základnom imaní		Hlasovacie práva
	EUR	%	%
Optifin Invest, s. r. o.	43 196 283	50,00	50,00
BUDAMAR LOGISTICS, a. s.	43 196 283	50,00	50,00
Spolu	86 392 566	100,00	100,00



ZÁKLADNÉ UKAZOVATELE SPOLOČNOSTI

v €	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Tržby	229 363 328	211 282 715	190 797 507	221 893 952	286 764 810	368 569 775	413 009 385
Pridaná hodnota	62 653 650	61 465 009	56 575 097				
Priemerný počet pracovníkov	2 067	1 958	1 804	1 828	1 947	2 108	2 185
Aktíva	246 624 864	244 328 854	243 241 156	249 645 105	278 185 884	306 161 666	328 017 846
Stále aktíva	143 947 923	150 430 213	147 016 496	151 906 786	155 204 382	165 829 706	170 651 157
Základné imanie	45 392 366	45 392 366	86 392 566	86 357 826	86 357 826	86 357 826	86 357 826
Zisk pred zdanením	11 652 909	21 917 208	9 707 223	10 411 693	13 242 277	18 027 701	36 387 546
Investície	3 528 000	2 888 354	5 474 573	7 591 737	8 536 434	20 432 936	10 552 655

V zmysle obsahu výročnej správy § 20 zákona o účtovníctve v období od 31. 12. 2020 do dňa spracovania výročnej správy nenastali žiadne udalosti osobitného významu.

VÝROBNÝ PROGRAM

NÁKLADNÉ VOZNE

Sgmmnss 40'

4-nápravový kontajnerový vozeň s dĺžkou 40' určený na prepravu 20' a 40' kontajnerov a vymeniteľných nadstavieb. Vozeň je vhodný na prepravu ťažších materiálov vzhľadom na svoju nízku vlastnú hmotnosť 16 t resp. 15,5 t. Maximálna hmotnosť loženého vozňa je 90 t. Je obohatený o sklopnú lávku, ktorá umožňuje jednoduchšie vykladanie a je tak veľmi užitočným užívateľským prvkom.

Sgns(s) 60'

4-nápravový kontajnerový vozeň s dĺžkou 60' určený na prepravu ISO kontajnerov a vymeniteľných nadstavieb. Vozeň je schválený na prepravu po trati rozchodu 1 435 mm a 1 668 mm. V závislosti od typu použitého podvozku sa vlastná hmotnosť vagóna pohybuje od 17,9 t +/- 2 %. Maximálna hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

Sgmmns 48'

4-nápravový nákladný vozeň vhodný na prepravu ťažkých kontajnerov o hmotnosti do 74 t. Je vhodný aj na prepravu ISO kontajnerov. Vagón sa zároveň vyznačuje odľahčenou konštrukciou kostry. Vozeň je vybavený podvozkom s mechanickou brzdou typu Y 25 Ls-K. Vlastná hmotnosť vozňa je 16,5 t +/- 2 % a ložná hmotnosť je 73,5 t +/- 2 %. Hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

Sgmmns 41'

4-nápravový nákladný vozeň vhodný na prepravu ťažkých kontajnerov a nadstavieb o hmotnosti do 74 t. Vagón sa zároveň vyznačuje odľahčenou konštrukciou kostry. Vozeň je vybavený bezčelníkovým podvozkom s kotúčovou brzdou typu Y 25. Vlastná hmotnosť vozňa je 17,1 t +/- 2 % a hmotnosť loženého vozňa je až 100 t.

Sggnss 80'

4-nápravový nákladný vozeň vhodný na prepravu „High Cube“ kontajnerov výšky 2 896 mm a „High cube pallet wide“ kontajnerov výšky 2 896 mm a šírky 2 500 mm. Je vhodný na prepravu ISO kontajnerov 20', 26', 30', 40', 45' klasifikovaných v UIC 592-2, trieda I. Variabilita kontajnerov umožňuje minimálne 30 rôznych kombinácií loženia. Vlastná hmotnosť vozňa je 21,5 t a ložná hmotnosť je 68,5 t. Hmotnosť loženého vozňa je 90 t. Tento vozeň sa vyrába aj vo verzii s podvozkom s kotúčovou brzdou. Výhodou tohto prevedenia je nižšia hlučnosť. Vlastná hmotnosť vozňa s kotúčovou brzdou je 22,3 t a ložná hmotnosť je 67,7 t. Hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

Sggrs 90' / 80' InnoWaggon

8-nápravový na krátko spriahnutý 80'/90' dvojčlánkový kontajnerový vozeň určený na prepravu rôznych typov kontajnerov a kontajnerových nadstavieb, čo umožňuje ponúknuť flexibilné prepravné riešenia pri použití jedného typu vozňa. Nízka hmotnosť vozňa cca. 29,5 t umožňuje prepravu ťažkých kontajnerov vrátane špeciálnych prepravných. Vozeň je vybavený podvozkom Y25 Ls-C-K s kompaktnou brzdou CFCB pre rozchod 1 435 mm ako aj pre rozchod trate 1 524 mm.

Sggrs 80'

6-nápravový nákladný vozeň vhodný na prepravu ISO kontajnerov 20', 26', 30', 40' klasifikovaných v UIC 592-2, trieda I. Vagón je určený na prevádzku na tratiach o rozchode 1 435 mm. Vagón je vybavený podvozkom Y 25 Ls1-K. Vlastná hmotnosť vozňa je 27,5 +/- 1,5 % t. Hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

Sggmrss 90'

6-nápravový nákladný vozeň vhodný na prepravu ISO kontajnerov 20', 26', 30', 40', 45' klasifikovaných v UIC 592-2, trieda I. Vagón je určený na prevádzku na tratiach o rozchode 1 435 mm. Vagón je vybavený podvozkom Y 25 Ls1-K. Vlastná hmotnosť vozňa je 28,5 +/- 1,5 % t. Hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

Sggmrss 90' Esp

6-nápravový nákladný vozeň vhodný na prepravu ISO kontajnerov 20', 26', 30', 40', 45' klasifikovaných v UIC 592-2, trieda I. Vagón je určený na prevádzku na tratiach o rozchode 1 435 mm, ale hlavne na tratiach o rozchode 1 668 mm. Vagón je vybavený podvozkom Y 25 Lss(f)e-K. Vlastná hmotnosť vozňa je 29,4 +/- 2% t. Hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

Sggmrss 80' Esp

6-nápravový nákladný vozeň vhodný na prepravu ISO kontajnerov 20', 26', 30', 40' klasifikovaných v UIC 592-2, trieda I. Vagón je určený na prevádzku na tratiach o rozchode 1 435 mm, ale hlavne na tratiach o rozchode 1 668 mm. Vagón je vybavený podvozkom Y 25 Lss(f)e-K. Vlastná hmotnosť vozňa je 28,5 +/- 2 % t. Hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

T3000e/ Sdggmrss

Dvojčlánkový taškový vozeň kĺbovej konštrukcie s 2 podvozkami typu Y25 Lssi1-K a štandardizovaným podvozkom Y25 Ls(s)1f. Vozeň je určený na prepravu Megatrailerov a ostatných zariadení manipulovateľných sedlových návesov a normovaných výmenných nádrží/ kontajnerov vo všetkých európskych železničných sieťach s normálnym rozchodom. Na každom konci vozňa je umiestnené sedlo kráľovského čapu s „Crash“ - prvkami na ochranu kráľovského čapu a sedlového návesu. Vlastná hmotnosť vozňa je 35 t a hmotnosť loženého vozňa v režime s/ ss je 135/120 t.

T3000eD/ Sdggmrss

Dvojčlánkový taškový 6-nápravový vozeň kĺbovej konštrukcie s kotúčovou brzdou je verziou vozňa T3000e, pričom každé zo 6 dvojkolí je vybavené dvomi brzdovými kotúčmi. Vlastná hmotnosť vozňa je 36 t a hmotnosť loženého vozňa v režime s/ ss je 135/120 t.

Samms 489

6-nápravový plošinový nákladný železničný vozeň slúži na prepravu ťažkých tovarov a ťažkých vojenských vozidiel. Vlastná hmotnosť vozňa je 31 t a max. hmotnosť loženého vozňa je 135 t.

Sgns 63' / Snps

4-nápravový nákladný vozeň vybavený klanicovým systémom vhodným na prepravu dreva, alebo 12 odmontovateľnými tŕňmi na prepravu 3 x 21' kontajnerov určených na prepravu drevnej štiepky. Vozeň je vybavený podvozkom s mechanickou jednostrannou brzdou typu Y 25 Ls-K. Vlastná hmotnosť kompletne vybaveného vozňa je maximálne 23 t. Hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

Laaerss

4-nápravový nákladný dvojčlánkový a dvojpodlažný vozeň vhodný na prepravu automobilov. Vlastná hmotnosť vozňa je 36 t. Hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

Tagnpps 101 m3

4-nápravový krytý výsypný vozeň s objemom nádoby 101 m3 je určený na prepravu poľnohospodárskych výrobkov, najmä obilia a iných podobných sypkých produktov citlivých na vlhko. Tento vozeň s ľahkou obsluhou (user-friendly) má výrazne zníženú náročnosť na údržbu. Celkovo má vozeň 3 vypúšťacie zásobníky so sklonom max. 50° k zvislici, 6 vypúšťacích otvorov s vyprázdňovaním pomocou klenutých segmentových klapiek do stredu koľajníc. Vlastná hmotnosť vozňa je do 21 t a hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

Zacens 73 m3

4-nápravový cisternový vozeň s objemom nádrže 73 m3 s vykurovaním a izoláciou je určený na prepravu nebezpečných tovarov tried 3,6 a 9 podľa RID. Vozeň je určený pre klimatické podmienky s teplotami od -25 oC do + 50 oC. Vlastná hmotnosť vozňa je max. 22 t a celková hmotnosť vozňa je 90 t.

Zans 98 m3

4-nápravový cisternový vozeň s objemom 98 m3 určený na prepravu ľahkých ropných produktov. Vozeň je určený na prevádzku

bez obmedzení na všetkých európskych železničných tratiach s normálnym rozchodom. Vozeň spĺňa podmienky pre označenie GE. Vlastná hmotnosť vozňa je 21,7 t ± 2 % a max. hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

Zans 93 m3

4-nápravový cisternový vozeň s objemom 93 m3 určený na prepravu chemických produktov – ACN. Vozeň je vybavený bezpečnostnými prvkami ako detektorom proti vykofajeniu, Crash-nárazníkmi, nadnárazníkou ochranou a tak isto druhou prechodovou lávkou. Vozeň je určený na prevádzku bez obmedzení na všetkých európskych železničných tratiach s normálnym rozchodom. Vozeň spĺňa podmienky pre označenie GE. Vlastná hmotnosť vozňa je 22,6 t ± 2 % a max. hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

Zans 88 m3

4-nápravový cisternový vozeň s objemom 88 m3 určený na prepravu ľahkých ropných produktov. Vozeň je určený na prevádzku bez obmedzení na všetkých európskych železničných tratiach s normálnym rozchodom. Vozeň spĺňa podmienky pre označenie GE. Vlastná hmotnosť vozňa je 21,4 t ± 2 % a max. hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

Zags 85 m3

4-nápravový cisternový vozeň s objemom 85 m3 určený na prepravu stlačených plynov triedy 2 (UN 1086 a UN 1063) podľa RID. Vozeň je určený na prevádzku bez obmedzení na všetkých európskych železničných tratiach s normálnym rozchodom. Vozeň spĺňa podmienky pre označenie GE. Vlastná hmotnosť vozňa je 22,8 t ± 3 % a max. hmotnosť loženého vozňa je 90 t.

PODVOZKY

Y 25 Ls1-K

2-nápravový podvozok pre nákladné vozne so zaťažením 22,5 t. Max. rýchlosť ložený 100 km/h. Max. rýchlosť prázdny 120 km/h. Rozchod je 1 435 mm. Hmotnosť je 4,6 t.

Y 25 Lsi-K, Y 25 Lsif-K

2-nápravový podvozok s integrovanou brzdou pre nákladné vozne so zaťažením 22,5 t, ručná brzda vo verzii f. Max. rýchlosť ložený 100 km/h. Max. rýchlosť prázdny 120 km/h. Rozchod je 1 435 mm. Hmotnosť je 4,7 t.

Y 25 Ls-K

2-nápravový bezčelníkový podvozok pre nákladné vozne so zaťažením 22,5 t. Max. rýchlosť ložený 100 km/h. Max. rýchlosť prázdny 120 km/h. Rozchod je 1 435 mm. Hmotnosť je 4,2 t.

Y 25 Lsi-C-K

2-nápravový bezčelníkový podvozok pre nákladné vozne so zaťažením 22,5 t s kompaktnou brzdou CFCB. Max. rýchlosť ložený 100 km/h. Max. rýchlosť prázdny 120 km/h. Rozchod je 1 435 mm. Hmotnosť je 4,2 t. Podvozok Y 25 Lsi-C-K je vyrábaný aj vo verzii pre rozchod 1 524 mm (Fínsko).

Y 25 Lse-K

2-nápravový bezčelníkový podvozok pre nákladné vozne so zaťažením 22,5 t. Max. rýchlosť ložený 100 km/h. Max. rýchlosť prázdny 120 km/h. Rozchod je 1 435 mm ako aj pre rozchod 1 668 mm (Španielsko). Hmotnosť je 4,3 t.

Y 25 Lss(f)je-K

2-nápravový podvozok pre nákladné vozne so zaťažením 22,5 t. Max. rýchlosť ložený 100 km/h. Max. rýchlosť prázdny 120 km/h. Rozchod je 1 435 mm ako aj pre rozchod 1 668 mm (Španielsko). Hmotnosť je 4,7 t.

TVP NG-DBS

2-nápravový bezčelníkový podvozok pre nákladné vozne so zaťažením 22,5 t s kotúčovou brzdou. Od štandardného podvozku Y25 sa odlišuje najmä upraveným vypružením a použitím krížovej väzby na zlepšenie jazdných vlastností a znížením opotrebenia kolies.

POLITIKA A CIELE KVALITY

Systém manažérstva kvality v TATRAVAGÓNKE, a. s. Poprad je certifikovaný v súlade s normou EN ISO 9001:2015 a tiež ISO/TS 22163:2017 (IRIS). Systém je certifikovaný už od roku 1994 a preverovaný pravidelnými ročnými auditmi renomovanými audítorskými spoločnosťami.

Z pohľadu systému manažérstva kvality kladieme dôraz na po-

žadavky, ktoré vyplývajú z noriem EN ISO 9001:2015 a ISO/TS 22163:2017, predovšetkým na riadenie a neustále zlepšovanie riadiacich, podporných, ale najmä hlavných podnikových procesov a s ohľadom na požiadavky a potreby zákazníka. Politika kvality určuje dlhodobé smerovanie spoločnosti, z ktorej vyplývajú konkrétne ciele a záväzky v oblasti kvality. Ciele

kvality sú tvorené podľa metódy SMART (Specific, Measurable, Achievable, Realistic, Time-framed), pričom sú špecifikované na ročnú periódu s pravidelným monitoringom na mesačnej, štvrťročnej, resp. ročnej báze, v príslušných podnikových procesoch.

HLAVNÝMI ZÁSADAMI SYSTÉMU MANAŽÉRSTVA KVALITY SÚ:

vrcholový manažment, ako aj každý zamestnanec, je súčasťou vytvárania systému manažérstva kvality a svojou prácou ovplyvňuje kvalitu výrobu alebo služby

všetky procesy a činnosti musia byť vykonávané v súlade s predpismi

systém je pravidelne monitorovaný a analyzovaný s cieľom zabezpečenia neustáleho zlepšovania

fungovanie rozhodovacích procesov je postavené na základe faktov

prostredníctvom spätnej väzby zabezpečujeme spôsobilosť podnikových procesov, pričom sledujeme ich vývoj, efektívnosť a vplyv na uspokojenie požiadaviek zákazníka, ktoré sú zhmotnené v produkte. V procesoch sú prijímané nápravné a preventívne opatrenia na ich zlepšenie

systémový prístup zabezpečuje vzájomnú previazanosť a funkcionálnu procesov na základe určenia ich vzájomnej interakcie a definovania vstupov a výstupov



KPI - kľúčové indikátory výkonnosti používame na meranie podnikových procesov. Podľa nameraných výsledkov prijímame opatrenia pre zvyšovanie stability a spôsobilosti procesov. Výsledky hodnotenia KPI sú následne prepojené aj s motivačnými prvkami. Pokračujeme s optimalizáciou procesov s využívaním progresívnych nástrojov kvality ako je 8D metóda s následným sledovaním nápravnej činnosti Problem Solving Monitor. Podnikové procesy riadime a monitorujeme s podporou informačného systému SAP, s využitím výstupov aj z ďalších podporných systémov, ako je Windchill, Lotus Notes a pod. V priebehu roka je systém manažérstva kvality overovaný internými auditmi SMK podľa schváleného plánu interných auditov na príslušný rok, ako aj širokou škálou nezávislých auditov, ktoré vyplývajú z predpisov TSI a ostatných požiadaviek legislatívy. Externé audity vychádzajú z požiadaviek trhu a slúžia aj na monitorovanie napĺňania požiadaviek zákazníka na vyrábaných produktoch. Dôkazom spôsobilosti efektívneho fungovania podnikových procesov a ich nastavenia sú vybrané certifikáty.



CERTIFIKÁTY

DET NORSKE VERITAS GL Rotterdam

CERTIFIKÁT systému manažérstva kvality podľa EN ISO 9001:2015

DET NORSKE VERITAS GL Rotterdam

CERTIFIKÁT systému manažérstva kvality podľa ISO/TS 22163:2017

ŽSSK Cargo Bratislava

POTVRDENIE o odbornej spôsobilosti organizácie pre výrobu, modernizácie, rekonštrukcie a opravy ŽKV, výrobu a sústredené opravy náhradných dielov na ŽKV, opravu prístrojov brzdového zariadenia ŽKV

Dopravný úrad Bratislava

OPRÁVNENIE na zváranie dráhových vozidiel, výrobu, opravy a rekonštrukcie určených technických zariadení tlakových, na nedeštruktívne skúšanie dráhových vozidiel.

SVV Praha

CERTIFIKÁT pre riadenie kvality pri zváraní podľa normy ČSN EN ISO 3834-2:2006 + ČSN EN ISO 14554-1
Certifikát pre procesy lepenia v úrovni A2 podľa normy DIN 6701-2:2015

SLV Hannover

OSVEDČENIE o spôsobilosti k zváraniu koľajových vozidiel a ich časti podľa CL1 úrovne DIN EN 15085-2.

TUV SUDEUTSCHLAND Mníchov

CERTIFIKÁT pre riadenie kvality pri výrobe a opravách tlakových zariadení podľa EN 14025

Dražní úrad Praha

OSVEDČENIE o odbornej spôsobilosti k zváraniu cisterien železničných cisternových vagónov určených pre prepravu nebezpečných látok podľa predpisov RID

Pre všetky typy vagónov a podvozkov vykonávame výrobnú certifikáciu podľa predpisov TSI od renomovaných Notify Body.

VÝROBA A PREDAJ V ROKU 2020

Sila značky TATRAVAGÓNKA, a. s. sa opiera o takmer 100-ročnú históriu odhodlanej a vytrvalej práce. V roku 2020 sme pokračovali v rastúcom trende, podarilo sa nám dokonca zabezpečiť viac zákaziek ako v predchádzajúcom roku. Na ich naplnenie sme potrebovali dodatočné kapacity od našich funkčných útvarov rozmiestnených po celej Európe. Vďaka usilovnej práci všetkých svojich zamestnancov naša spoločnosť vyrobila rokom 2020 už viac ako 140 tis. kusov nákladných vagónov vo viac ako 100 rôznych konštrukčných prevedeniach a takmer 400 tis. kusov podvozkov. Týmito výkonmi sa radíme medzi popredných výrobcov na európskom trhu, kde dosahujeme viac ako 40 %-ný podiel. Tento rok sme očakávali obrat necelých 400 miliónov Eur, avšak v skutočnosti to bolo oveľa viac.

VÝROBA

Výrobná kapacita našej spoločnosti dosahuje takmer 4 tis. kusov nákladných železničných vagónov a viac ako 10 tis. kusov podvozkov za rok. Zloženie výroby v tomto roku bolo rôznorodé a tvorili ju autovagóny, Bracoil, dlhá 80-tka, kĺbová 80-tka a 90-tka, 60-tka, InnoFreight, T3000, BASF 54, 40-tka a obilninové vozne.

V roku 2020 bolo celkom vyrobených 3831 kusov vagónov a 10011 kusov podvozkov. Oproti roku 2019 vzrástol počet vyrobených vagónov o 389 kusov. Z celkového objemu podvozkov bolo 1 139 kusov vyrobených pre externých zákazníkov. Oproti roku 2019 sa vyrobilo o 735 kusov podvozkov viac.

V roku 2020 sme disponovali 9 špecializovanými výrobnými linkami, t.j. dokázali sme vyrábať 9 rôznych typov nákladných vagónov súčasne. Mesačná kapacita každej výrobnéj linky je 100 nákladných železničných vagónov. Veľké vyťaženie výrobných kapacít a takéto množstvo rôznych typov vagónov si vyžadovali dôslednú organizáciu výroby a jej presnosť, včasnú zabezpečenie materiálových vstupov a v neposlednom rade aj dodatočné investície do obnovy technológií a samozrejme maximálnu zainteresovanosť všetkých zamestnancov.

Na šiestich výrobných linkách sme vyrábali intermodálne a kontajnerové vozne. Spomedzi štandardných kontajnerových vozňov najviac vyčnieval typ Sggnss s ložnou dĺžkou 80', ktorý je charakteristický svojím bezkĺbovým riešením. Vhodný je na prepravu ľahkých kontajnerov, resp. tovaru s nižšou hmotnosťou. Ďalším významným predstaviteľom intermodálnej prepravy bol vozeň typu T3000e, ktorý sa používa na prepravu návesov nákladných automobilov.

V popradskej prevádzke sa v roku 2020 z celkového počtu vagónov vyrobilo 3 120 kusov, čo predstavuje 81,4 % z celkovej produkcie.

Najväčší podiel na výrobe mali kontajnerové vagóny. Tvorili až 77 % z celkovej produkcie (Poprad + Trebišov). Ide predovšetkým o vozne typu Sggnss 80' a Sggrs 80'.

V rámci projektu Sggnss 80' ide o veľký boom vo výrobe daného štvornápravového kontajnerového vozňa, keďže je to úspešný projekt, ktorý vyrábame v našej spoločnosti s menšími prestávkami už niekoľko rokov. Za rok 2020 sme vyrobili a vyexpedovali 750 kusov daného typu. Vozne sa produkujú v celoročnej výrobnéj linke a tento rok si ich prevzalo šesť rôznych zákazníkov. V nedávnom období sme začali s výrobou vozňov typu Sggrs 80' pre poľského národného železničného prepravcu PKP Cargo. Projekt je výnimočný tým, že je súčasťou rozsiahleho tendra. Celkový objem zákazky hovorí o 936 kusov rôznych nákladných vozňov. Z tohto objemu je 468 kusov spomínaných 6-osových kĺbových kontajnerových vozňov s dĺžkou 80'. K zákazke tiež patrí 324 kusov 40' vozňov typu Sgmmnss a do tretice patrí do kontraktu výroba 90' vozňa typu Sggrmrs, ktorý si prevzali v roku 2020 spoločnosti Wascosa, VTG a PCC Intermodal.

Na konci novembra 2020 sme vyexpedovali prvých 25 vozňov typu Sgns 60' určených pre poľskú spoločnosť Kronospan – L.S. Silva. Ide o štandardné 60-stopové vozne schválené pre „s“ režim prevádzky. Celkovo máme vyrobiť 150 týchto vozňov, s ukončením projektu vo februári 2021.

Ďalšie kusy vagónov vyrobených v roku 2020 sú z kategórie cisternových a to v šiestich rôznych prevedeniach. Z nich má najväčšie zastúpenie typ Zacens 73 m³ (kostrové a bezkostrové prevedenie), ktorý je určený na prepravu ťažkých ropných pro-

duktov a polyakrylamidov. V roku 2020 bol expedovaný piatim zákazníkom.

Nasleduje cisternový typ Zacns 93 m³ s bezkostrovým riešením. Je to nový vozeň z našej produkcie, ako aj celkovo na trhu. Vagón je vyrobený pre spoločnosť Wascosa a používa sa na prepravu veľmi nebezpečnej a jedovatej látky vinylchlorid. Takýchto vagónov sme vyrobili v tomto roku celkom 100 kusov.

Ďalší významný cisternový vagón, vyrobený našou spoločnosťou, je Zagns 85 m³ určený na prepravu vinylchloridu a chlórmetánu, ktorý si od nás v roku 2020 objednala spoločnosť Atir. Pokračovala výroba typu Zacns 88 m³, ktorý sme začali dodávať už pred 5 rokmi a tento vozeň si našiel svojich zákazníkov po celej Európe. Tohto roku sme vyrobili pre zákazníka ČD posledných 20 kusov do okrúhleho počtu 100 a výrobné sa k nemu vrátíme opäť v polovici roka 2021. Medzitým bude tento typ doménou našej novej výrobnéj linky v Tatravagónke Bratstvo Subotica. Posledným cisternovým typom je Zans 98 m³ taktiež určený pre ľahké minerálne oleje. V závere roka 2020 boli tieto vagóny vyrobené pre spoločnosti ERR a OnRail.

Po niekoľkoročnej pauze sme reštartovali výrobnú linku na obilné vozne Tagnpss 101 m³. Ide o vysokostenné kryté vagóny na prepravu sypkých produktov, ktorých bolo spolu vyrobených 156 kusov. Tento typ vagónov bol v roku 2020 vyrobený pre spoločnosti Ermewa, Vrail a Interfracht.

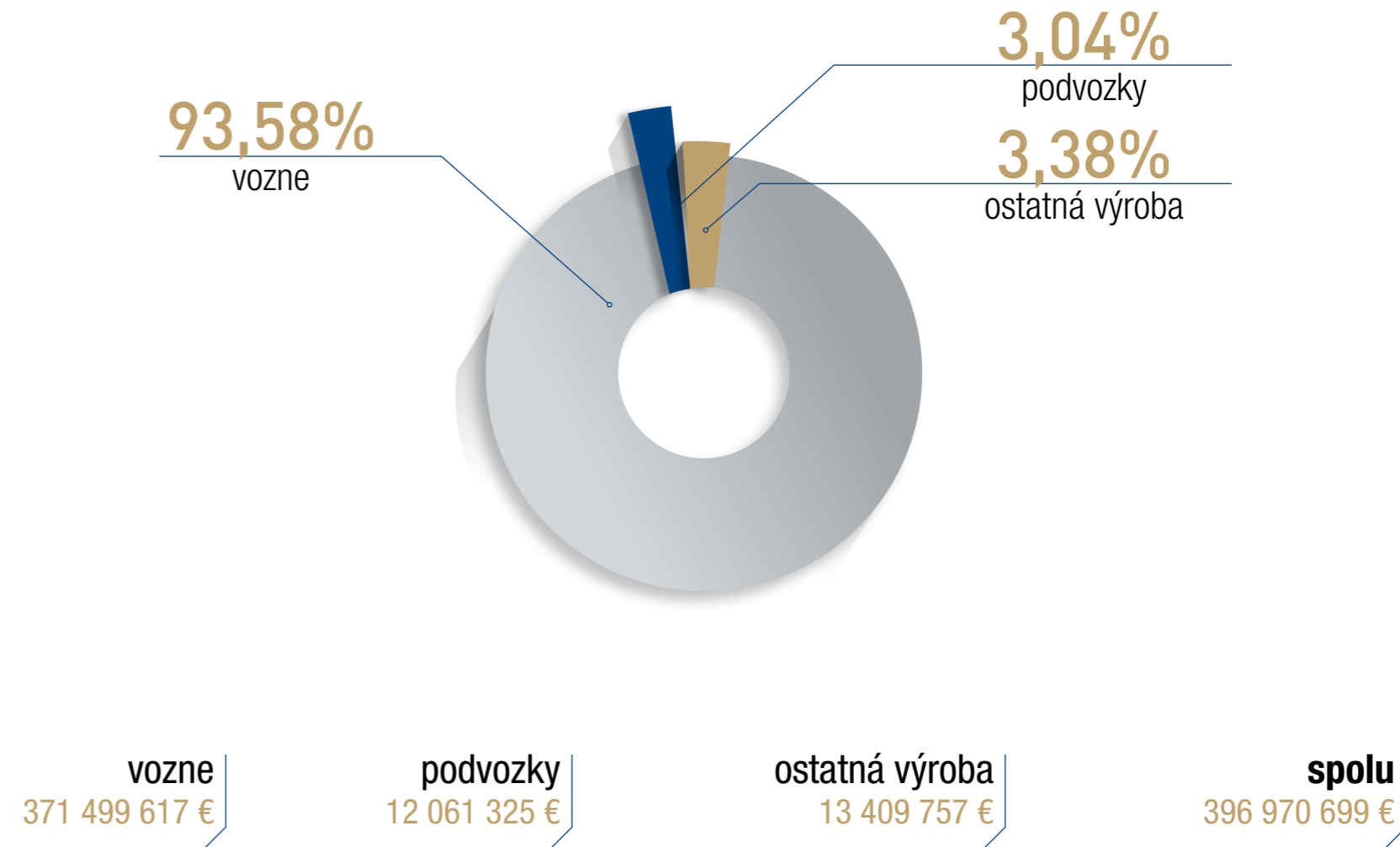
Február tohto roka bol posledným mesiacom výroby špeciálneho vozňa typu Saghmmsn-ty, ktorý je známy pod komerčným názvom BraCoil a bol vyvinutý pre jediného zákazníka, pre nemeckú štátnu spoločnosť Deutsche Bahn, ktorá ho bude okrem iného využívať na prepravu v tzv. Inovatívnom vlaku.

V roku 2020 sme taktiež pokračovali s výrobou dvojpodlažných vozňov, tzv. autovagónov na prepravu automobilov určených pre nemeckú štátnu spoločnosť DB.

Na sklonku roka sme znova, po prestávke, zahájili výrobu plošinových vagónov Snps určených na prepravu dreva pre spoločnosť Transwaggon.

Zvyšných 18,6 % (711 kusov) celkovej produkcie vagónov sa vyrobilo v závode Trebišov, ktorý je súčasťou Tatravagónky, a. s. od roku 2009.

VÝROBA V ROKU 2020



Výrobný program prevádzky v Trebišove sa podobne ako v predchádzajúcich rokoch zameriaval na výrobu dvojčlánkových taškových vozňov kĺbovej konštrukcie typu T3000. V roku 2020 sa v Trebišove v rámci daného typu vagóna pracovalo pre siedmich rôznych zákazníkov v počte 360 kusov, z ktorých najdlhšie trvajúcim je projekt výroby T3000e pre zákazníka GATX.

Okrem vyššie spomenutých vagónov sme v roku 2020 vyrobili 142 kusov vagónov typu Sggmrss 90'.

Ďalej sa v Trebišove vyrobili vagóny typu Sggrss 80 v počte 100 kusov pre spoločnosť Metrans.

Zvyšné vagóny boli typu Sggmrss 80' Esp pre zákazníka VTG

(59 kusov) a špeciálne upravená predĺžená verzia kontajnerového vozňa Sggmrss 92' (50 kusov), ktorá sa používa na prepravu chladiarenských kontajnerov. Odberateľom bola francúzska logistická spoločnosť Modalis.

Prvé cisternové vagóny typu Zans 98 m³ boli z portfólia našej dielne TVB Subotica, kde okrem revízií, rekonštrukcií a výroby podskupín, pribudla aj výroba nových nákladných vagónov.

Portfólio podvozkov a rámov v roku 2020 pozostávalo z niekoľkých typov. Vyrábali sa štandardné podvozky typu Y25 a pre zákazníkov atraktívnejšie bezčelníkové podvozky. Najviac 2-nápravových bezčelníkových podvozkov typu Y25 sme vyrobili pre

zákazníka Niesky v počte 681 kusov.

Celkový vyrobený počet podvozkov a rámov bol 10 011 kusov (1 139 kusov pre externých zákazníkov). Oproti minulému roku došlo k nárastu výroby o 735 kusov podvozkov a rámov.

Nevagónová výroba bola taktiež súčasťou výrobného portfólia Tatravagónky, a. s. v roku 2020. V tejto oblasti sme vyrobili 41 kusov kostier vozňa DB Laaers pre spoločnosť ELH Waggonbau Niesky. Začiatkom tohto roka sme pre nášho obchodného partnera – francúzsku korporátnu spoločnosť Alstom – dodali posledné kusy kostier spodku vozňa, t. j. komponentu pre osobné vlaky.

PREDAJ

V roku 2020 dokázala Tatravagónka a.s. predáť výrobky a služby v celkovej hodnote 413 mil. €, čo predstavuje pokles oproti stanovenému ročnému plánu o 55,2 mil. € (11,8%). V porovnaní s predchádzajúcim rokom došlo k nárastu tržieb o 44,4 mil. €.

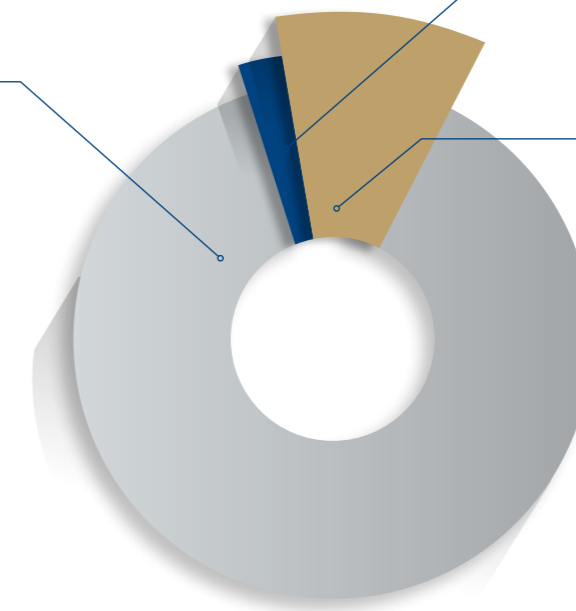
Z celkového objemu tvoria tržby z predaja nákladných železničných vozňov 86,8 %. Ďalším 3 % sa na tržbách podieľali tržby z predaja podvozkov a podvozkových rámov. Zvyšných 10 % tvoria tržby za doplnkový výrobný program.

Výsledkom hospodárenia spoločnosti za rok 2020 je zisk po zdanení vo výške 29,3 mil. €.



PREDAJ V ROKU 2020

86,81%
vozne



3,01%
podvozky

10,18%
ostatný predaj

vozne
358 529 157 €

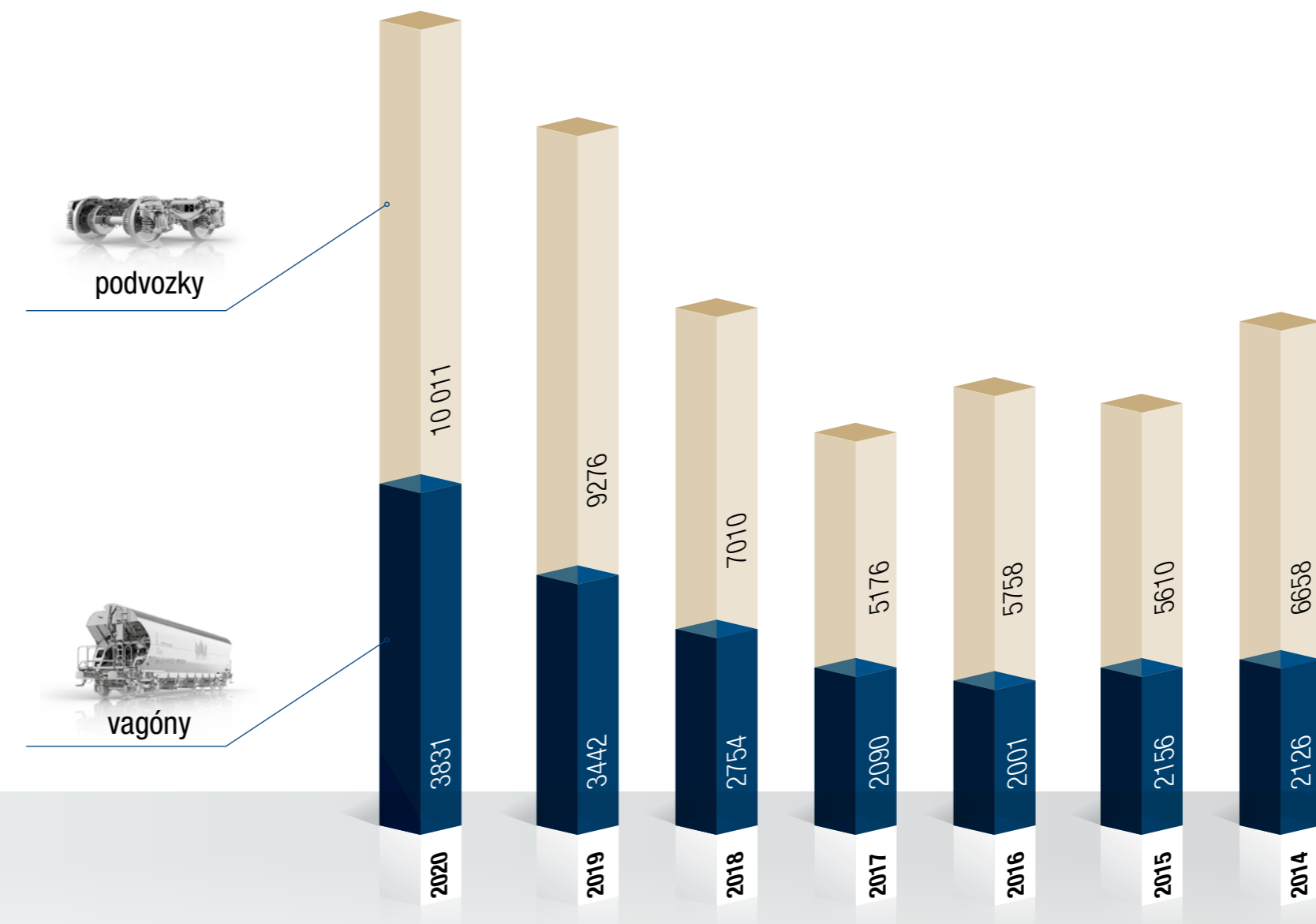
podvozky
12 451 186 €

ostatný predaj
42 029 042 €

spolu
413 009 385 €



VÝVOJ VÝROBY VOZŇOV A PODVOZKOV V KUSOCH



PREZENTÁCIA SPOLOČNOSTI VO SVETE

V tomto roku, za účelom prezentácie spoločnosti na medzinárodnej scéne a získania poznatkov z konkurenčného prostredia, avšak vplyvom celosvetovej epidemiologickej situácie, sme sa zúčastnili len jednej výstavy v rámci železničného priemyslu. Začiatkom roka to bola akcia s názvom Middle East Rail 2020 konajúca sa v Dubaji, na ktorej sa zúčastnilo viac ako 300 vystavovateľov a 5 500 účastníkov participujúcich sa na šiestich odborných konferenciách.

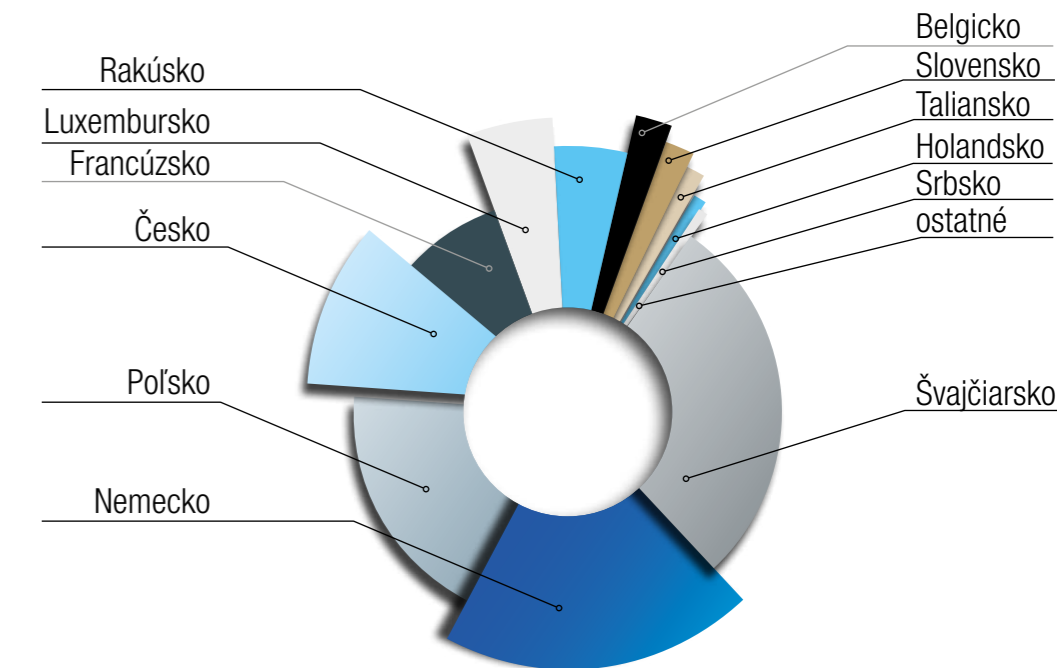
Naša spoločnosť sa tak opäť zúčastnila expozície v regióne Stredného východu, ktorý patrí medzi najdynamickejšie sa rozvíjajúce oblasti sveta. Rozvoj infraštruktúry patrí medzi kľúčové projekty ďalšieho napredovania, a preto sa aj spoločnosť Tatravagónka a.s. aktívne zaujíma o možnosti dodávok nákladných vagónov na tieto trhy.

EXPORT

Tatravagónka a.s. v roku 2020 exportovala na zahraničné trhy až 98,2 % svojej produkcie. Z rozboru teritoriálnej štruktúry predaja je zrejmé, že prvé štyri krajiny si udržali umiestnenie z minulého roka. Trh Švajčiarska si v našom portfóliu udržal prvú pozíciu z predchádzajúcich rokov, avšak zaznamenal pokles o 6,8 %. Markantné zníženie podielu tržieb evidujeme pri predaji výrobkov a služieb do Nemecka (pokles o 13,5 % oproti roku 2019). Na druhej strane 7,3 %-ný nárast oproti roku 2019 znamenal vývoz do Poľska. Štvrtú priečku pri vývoze si udržala Česká republika (celkom 9,7 %). Ďalšími významnými krajinami, kam smerovala produkcia spoločnosti boli Francúzsko, Luxembursko, Rakúsko, Belgicko, Taliansko, Holandsko a Srbsko. Objem obytu na slovenskom trhu za minulý rok stúpol z 7,1 mil. € na 7,4 mil. €.



PREDAJ PODĽA TERITÓRIÍ V €



Predaj podľa teritórií	v €	v %
Švajčiarsko	113 701 807	27,53%
Nemecko	79 175 420	19,17%
Poľsko	74 102 007	17,94%
Česká republika	39 951 565	9,67%
Francúzsko	33 842 700	8,19%
Luxembursko	18 616 490	4,51%
Rakúsko	18 058 155	4,37%
Belgicko	11 929 890	2,89%
Slovenská republika	7 491 255	1,81%
Taliansko	7 176 000	1,74%
Holandsko	4 482 000	1,09%
Srbsko	2 771 914	0,67%
ostatné	1 710 183	0,41%
SPOLU	413 009 385	100%

INVESTÍCIE

V roku 2020 sa na investície vynaložilo 10,4 mil. €. Investičné aktivity sa sústredili na zvýšenie bezpečnosti práce, modernizáciu a obnovu strojných zariadení, technológií a výrobných priestorov spoločnosti s cieľom dosiahnuť zjednodušenie, zrýchlenie a skvalitnenie výrobného procesu, rozšírenie výrobných kapacít a tiež zvýšenie motivácie zamestnancov.

V roku 2020 sme investovali do kúpy obrábacích centier DNM 750 II od firmy Doosan s riadiacim systémom Heidenhain. Tieto stroje nahradili niekoľko fréz a vrtáčiek, ktorých životnosť a spoľahlivosť sa skončila.

V rámci inovácie strojov a zlepšenia konkurencieschopnosti investovala naša spoločnosť do modernizácie dvoch robotizovaných pracovísk - pracoviska na zváranie pozdĺžnikov a zváranie priečnikov podvozkov Y25. Výhodou modernizácie je vyššia kadencia kusov a navyše zváranie teraz kompletne vykonáva robot. V auguste 2020 sa udiala na BU01 výmena najstaršieho stroja - stroj tepelného rezania nahradil nový a výkonnejší Omnimat 7500.

Modernizáciu prešlo taktiež aj zváracie pracovisko na zváranie rázsoch. Úkony sa tak zverili do rúk zváracieho robota QIROX QRC 350 s pracovným priestorom priemeru 3,4 m a maximálnou nosnosťou 15 kg.

V oblasti renovácii došlo v hale HL-L1 (BU2 – ložiskovňa) k budovaniu stabilných základov pre nové CNC technológie. V súčasnosti sa v hale nachádza prvý z dvoch sústruhov GT 2600 a v blízkej dobe by ich malo doplniť obrábacie centrum BF 4200. V roku 2020 sa osadila na BU9 nová vyvrtávačka modelového radu VH 10, ktorá bola zaradená do výrobného procesu koncom roka 2020.

Významnou novinkou roka 2020 bol fakt, že v mesiaci október sa spoločnosť Tatravagónka a. s. Poprad stala vlastníkom 98,44 % akcií spoločnosti Zastrova a. s. Spišská Stará Ves. Táto spoločnosť má dlhoročné skúsenosti s výrobou zváraných komponentov pre koľajové a cestné nákladné vozidlá, oceľových konštrukcií a kovových kontajnerov. Spoločnosť predstavuje najväčšieho zamestnávateľa regiónu s počtom 250 zamestnancov a živnostníkov. Navrhuje vlastné tlakové nádoby, prípravky, polohovadlá, zváracie automaty a tento vývoj je priamo spojený so súčasným

výrobným programom a požiadavkami zákazníkov. Program vo vagonovej výrobe tvorí produkcia kostier spodku koľajových vozidiel, predstávok, sklopných držiadiel i iných vagonových podskupín. Vo výrobe cestných vozidiel sú to podvozky návesových rámov, podvozky kontajnerových rámov, komponenty pre úžitkové vozidlá, zdvíhacie ramená a rámy, ojnice, triediče a manipulátory pre ropný priemysel. Spoločnosť vyrába aj oceľové tlakové nádoby pre brzdové systémy koľajových a cestných vozidiel.

Historické, technologické, ale hlavne personálne zázemie spoločnosti Zastrova vytvára predpoklad stabilnej a dlhodobej spolupráce pri plnení výrobných plánov všetkých spoločností v skupine Tatravagónka. Etablovaný program Zastrova bude doplnený hlavne o výrobu súčastí železničných vagonov a jej rýchly nábeh bude predpokladom pre ďalšie posilnenie kapacít tejto spoločnosti.



ZAMESTNANCI

Spoločnosť Tatravagónka a.s. k 31.12.2020 zamestnávala 2 204 zamestnancov.

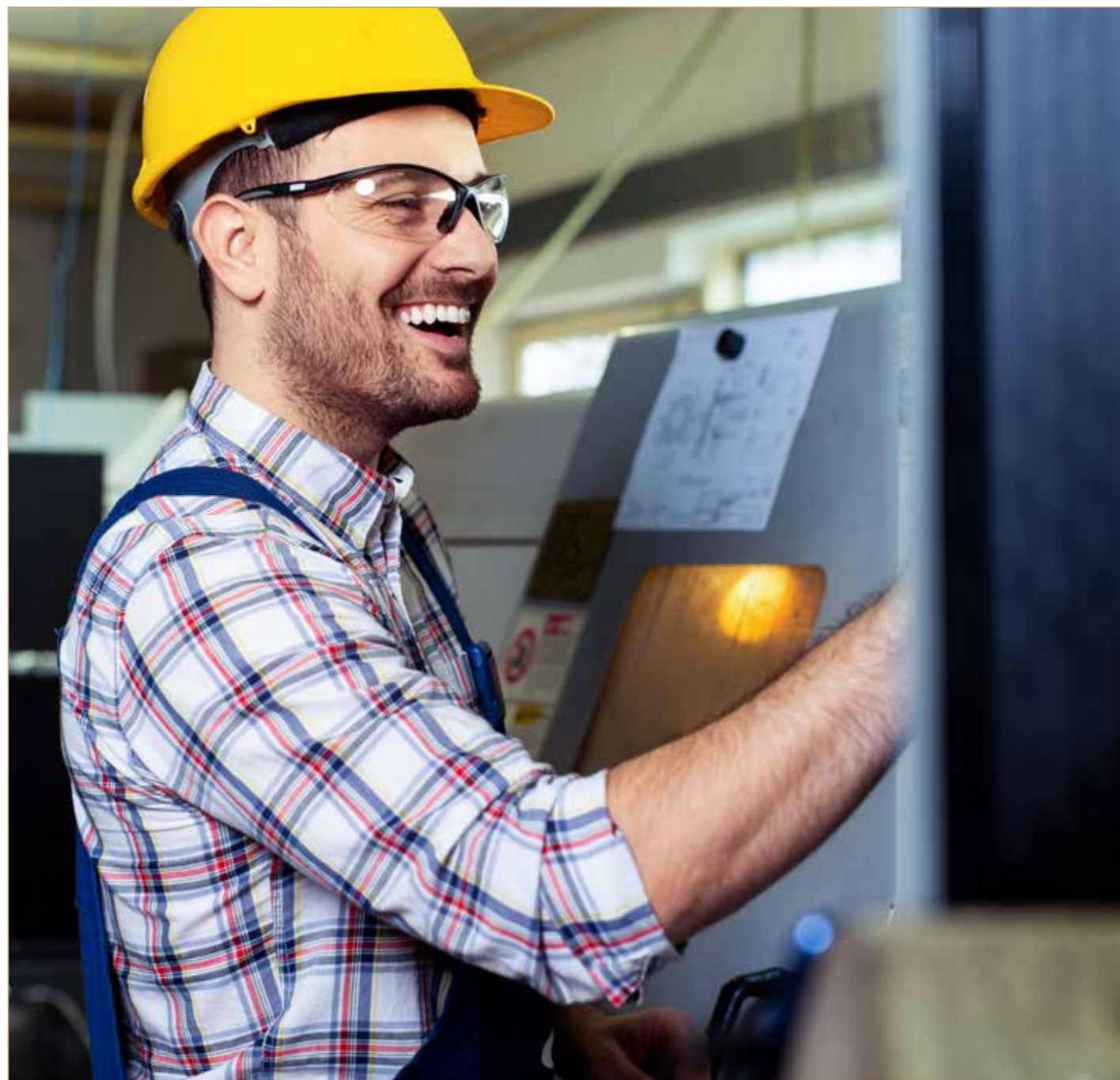
Zamestnancov pokladáme za kľúčový faktor k úspešnému fungovaniu spoločnosti. Zároveň ich kvalifikácia a odbornosť sú základným kameňom spoločnosti. Zabezpečenie spokojnosti a istôt zamestnancov a ich rodín sa radí v našej spoločnosti medzi top priority.

Kvalitných, odborne pripravených zamestnancov sme sa snažili zabezpečiť intenzívnym náborom, vyvíjame maximálne úsilie pre ich adaptáciu a stabilizáciu. Nepriaznivá pandemická situácia spôsobila, že nábor bol veľmi náročný, pre získanie vhodných kandidátov sme sa snažili využiť inzerciu prostredníctvom úradu práce na ISTP, cez web našej spoločnosti, LinkedIn, printovú formu inzercie sme zrealizovali hlavne cez Region Press v regionálnych novinách a využívali sme aj služby personálnych agentúr.

Odbornú prípravu našich zamestnancov skvalitňujeme prostredníctvom kurzov vo Zváračskej škole spoločnosti. Veľkou oporou v zabezpečení strojárskejších robotníkov je SOŠT na ul. Kukučínova, s ktorou spolupracujeme formou duálneho vzdelávania a počas štúdia tak pripravujeme absolventov pre budúcu prácu v Tatravagónke a.s.

POMER MUŽOV A ŽIEN

Rok	muži	ženy	celkom
2014	1 760	307	2 067
2015	1 670	288	1 958
2016	1 545	259	1 804
2017	1 570	258	1 828
2018	1 683	264	1 947
2019	1 839	269	2 108
2020	1 906	279	2 185



VZDELÁVANIE V SPOLOČNOSTI

Vzdelávanie a príprava zamestnancov tvorí neoddeliteľnú súčasť stratégie spoločnosti Tatravagónka a.s. Poprad. Hlavným cieľom je zabezpečiť kvalifikovaných, vzdelaných a schopných zamestnancov, ktorí sú hlavným predpokladom konkurencieschopnosti spoločnosti a jej hnacím motorom. S rastúcimi

nárokmi zákazníkov spoločnosti sa zvyšujú nároky na profesionálnu úroveň zamestnancov. Dosiahnuť tento trend pomáhajú tréningy a školenia.

Spoločnosť v roku 2020 poskytla 7 269 preškoleným zamestnancom rozvoj a rast prostredníctvom manažérskych, odbor-

ných, počítačových, rozvojových a jazykových kurzov zabezpečených internou alebo externou formou. V danom roku pokračoval trend v realizácii základných a prípravných kurzov vo Zváračskej škole spoločnosti.

SPOLUPRÁCA SO ŠKOLAMI

Dlhodobým plánovaním v oblasti ľudských zdrojov sa predchádza negatívnym javom vo výrobe, spôsobeným nedostatkom pracovnej sily, odchodom do dôchodku a prirodzenou fluktuáciou zamestnancov. Jedným zo zdrojov potenciálnych zamestnancov sú študenti stredných a vysokých škôl. V rámci spolupráce so strednými a vysokými školami spoločnosť Tatravagónka a.s. organizuje odborné praxe, stáže, exkurzie alebo

poskytuje konzultácie k bakalárskym a diplomovým prácam. V roku 2020 spoločnosť pokračovala v systéme duálneho vzdelávania v spolupráci so Strednou odbornou školou technickou v Poprade a Strednou odbornou školou elektrotechnickou v Matejovciach. V systéme duálneho vzdelávania je aktuálne zapojených 21 študentov v programe Obrábач kovov, 37 študentov v programe Programátor CNC strojov a zariadení, 3 študenti

v odbore Mechanik elektrotechnik a 2 študenti v odbore Elektromechanik. Prevádzkareň Trebišov spolupracuje v systéme duálneho vzdelávania s Cirkevnou strednou odbornou školou sv. Jozafáta v Trebišove. V odbore strojnej mechanik sa v roku 2020 pripravovalo 7 študentov.

VÝVOJ ZAMESTNANOSTI OD ROKU 2014

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	% podiel
Priemerný počet pracovníkov	2 067	1 958	1 804	1 828	1 947	2 108	2 185	100,00%
z toho	výrobní robotníci	1 163	1 084	993	1 023	1 098	1 223	55,97%
	režijní robotníci	403	357	343	333	356	381	18,40%
	THP	501	517	468	472	493	525	25,63%

POČET VYŠKOLENÝCH ZAMESTNANCOV V ROKU 2020

	Január	Február	Marec	Apríl	Máj	Jún	Júl	August	September	Október	November	December	spolu
Zváračská škola	71	47	78	5	38	72	57	108	49	72	76	47	709
Školenia spolu	688	871	539	359	571	754	606	481	833	589	513	465	7 269

SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ

Informácie o činnosti v oblasti environmentálnej, sociálnej a zamestnaneckej oblasti, dodržiavanie ľudských práv, boji proti korupcii a úplatkárstvu sú uverejnené na webovej stránke spoločnosti <https://tatravagonka.sk/vizia-spolocnosti-tatravagonka/>.

Tatragónka dlhodobou buduje so svojimi zákazníkmi vzťah založený na štyroch základných pilieroch:

- kvalitou a flexibilitou dodávok s využitím tradičných hodnôt, skúseností a modernej technológie dosiahnuť dominantnú pozíciu v oblasti výroby nákladných vozňov a podvozok,
- prostredníctvom spokojných a kvalifikovaných zamestnancov vyvíjať a vyrábať inovatívne výrobky, ktoré uspokojia všetky požiadavky zákazníkov,
- otvorenou podnikovou kultúrou zameranou na tímovú prácu spájajúc zamestnancov vďaka vedeniu a individuálnemu prístupu byť stabilným a atraktívnym zamestnávateľom,
- dôsledným dodržiavaním bezpečnostných štandardov a noriem vytvárajúc sociálne a pracovné prostredie pre zamestnancov, v ktorom sa správajú zodpovedne voči svojmu zdraviu a zdraviu svojich kolegov

S ohľadom na životné prostredie sa spoločnosť zaväzuje konať zodpovedným spôsobom, aby sa dosiahol tento výsledok: Zabezpečujeme to, že naše výrobky, činnosti a služby sú v súlade s príslušnou environmentálnou legislatívou a nariadeniami.

Udržiavame a neustále zlepšujeme naše systémy riadenia ochrany životného prostredia, aby boli v súlade s prísnejšími požiadavkami, ktoré požadujú konkrétne trhové alebo miestne nariadenia. Vykonávame naše činnosti spôsobom, ktorého cieľom je neustále zlepšovanie environmentálnej udržateľnosti prostredníctvom recyklácie, konzervácie zdrojov, ochrany pred znečistením, vývoja výrobkov a propagácie environmentálnej zodpovednosti medzi našimi zamestnancami.

Zodpovedne riadime používanie nebezpečných materiálov v spojitosti s našimi činnosťami, výrobkami a službami.

Ciele týkajúce sa ochrany životného prostredia sú prijímané a definované každý rok na základe požiadaviek manažmentu a spoločnosti.

V rámci dodržiavania zásad spoločenskej zodpovednosti v oblasti

ľudských práv a pracovnej politiky Tatragónka rešpektuje základné princípy uvedené v Univerzálnej deklarácii ľudských práv. Základné hodnoty a kultúra spoločnosti odrážajú záväzok spoločnosti týkajúci sa etických obchodných praktík a vhodného pracovného prostredia. Naše postupy a praktiky si vyžadujú vykonávanie našich obchodných činností s nekompromisnou integritou a propagáciu ľudských práv v rámci sféry vplyvu spoločnosti:

1. Dobrovoľný výber zamestnania - podporujeme elimináciu všetkých foriem nútenej práce alebo nedobrovoľnej práce väzňov.
 2. Zákaz detskej práce - spoločnosť je proti akejkoľvek forme zneužívania detskej práce a nezamestnáva detskú pracovnú silu a podporuje elimináciu zneužívania detskej pracovnej sily.
 3. Minimálne mzdy - naši zamestnanci dostávajú mzdy a odmeny, ktoré spĺňajú alebo prevyšujú zákonom nariadené minimum.
 4. Pracovný čas - nepožadujeme od našich zamestnancov, aby pracovali viac, ako je maximálny počet odpracovaných hodín stanovený miestnymi zákonmi.
 5. Žiadna diskriminácia - podporujeme a schvaľujeme elimináciu diskriminačných praktík ohľadne zamestnania a propagujeme rôznorodosť vo všetkých oblastiach svojich obchodných činností. Naše postupy zakazujú diskrimináciu na základe rasy, farby pokožky, veku, pohlavia, sexuálnej orientácie, pohlavnej identity a prejavu, národnosti, náboženstva, telesných nedokonalostí, vojenskej príslušnosti, štátnej príslušnosti.
 6. Zákaz nevhodného alebo neľudského zaobchádzania - fyzické zneužívanie, týranie alebo akékoľvek vyhrážky sú zakázané. Poskytujeme bezpečné a zdravé pracovné prostredie pre všetkých našich zamestnancov.
 7. Sloboda združovania sa - rešpektujeme práva zamestnancov združovať sa v odborových zväzoch v súlade s miestnymi zákonmi a zavedenými postupmi.
 8. Obchodný poriadok – dodávatelia spoločnosti sú povinní podporovať a propagovať základné ľudské práva.
- V sociálnej oblasti sa kladie dôraz na:

- **Zodpovednosť** – správame sa profesionálne a máme chuť sa neustále učiť nové veci a zdokonaľovať sa po ľudskej, aj odbornej stránke. Pristupujeme zodpovedne voči životnému, sociálnemu a kultúrnemu prostrediu.
- **Spolupráca** – je založená na dvoch pilieroch, a to sebavedomie a pokora. Každý z nás verí v samého seba a má na pamäti, že spolu to dokážeme. Spolupracujeme, aby sme dosiahli náš spoločný cieľ. Všetci sme členom jedného tímu a spolupracujeme v záujme integrity, zodpovednosti, kvality, excelentnosti a odbornosti. Významným prvkom našej spolupráce je otvorená komunikácia naprieč celou spoločnosťou. Zdieľame nielen rovnaké hodnoty, ale aj rovnaké informácie.
- **Inovativnosť** – sme zdravo zvedaví a s otvorenou myslou tvoríme, implementujeme a pozeráme sa na inovatívne riešenia na trhu nákladnej železničnej prepravy. Osobnostný rozvoj a vzdelávanie všetkých našich zamestnancov nám prináša kreatívne riešenia, prístupy a pohľady od maličkostí až po veľké projekty. Posúvame hranice a hľadáme nové výzvy, ktoré sa zhmotňujú v reálnych produktoch vďaka našej kreativite.
- **Dôvera** – je našou spoločnou morálnou hodnotou, ktorou vyjadrujeme svoj jednoznačný postoj k spoločnosti Tatragónka a rovnako tiež ku každému jednému kolegovi. Táto hodnota nás spája a prejavuje sa lojalnosťou k spoločnosti. Dôverujeme si navzájom a zároveň sme dôveryhodní. Dôveru preukazujeme aj svojim kolegom, či už je to nadriadený alebo podriadený v rámci vertikálnej organizačnej štruktúry. Rovnako otvorene, transparentne a eticky sa správame k našim partnerom, čím si budujeme dôveryhodnosť a rešpekt v obchodných vzťahoch.
- **Bezpečnosť** – je pre nás všetkých prvoradá. Najviac si ceníme ľudský život. Našou najvyššou prioritou je vytváranie bezpečného pracovného prostredia. Pri dodržiavaní bezpečnosti nerobíme kompromisy, neovplyvňuje ju ani dosahovanie cieľov, kvality, nákladov a termínov spoločnosti. Sme si vedomí zodpovednosti za vlastnú bezpečnosť. Zároveň preberáme na seba kolektívnu zodpovednosť za bezpečnosť a zdravie každého jedného z nás.

Ďalšou významnou oblasťou podpory zo strany spoločnosti je oblasť filantropie. Tatragónka sa na mesačnej báze venuje pre rozdeľovaniu určitého obnosu finančných prostriedkov na rozvoj športových, kultúrnych podujatí, organizácii, projektov v regióne. Podporujeme všetky aktivity smerujúce na deti a zdravotne znevýhodnených občanov, kedy uprednostňujeme takto znevýhodnené deti našich zamestnancov. Spoločnosť Tatragónka dodržiava podmienky v oblasti verejného obstarávania prostredníctvom verejných súťaží.



VPLYV ČINNOSTI SPOLOČNOSTI NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Poverení pracovníci rozpracovávajú legislatívu v OŽP do vnútro podnikových aktov riadenia, prevádzkovo - bezpečnostných predpisov, pracovných postupov a pod., metodicky a odborne vedú vedúcich a zamestnancov na všetkých stupňoch riadenia v ochrane životného prostredia a pravidelne kontrolujú dodržiavanie zákonného stavu. Spolupracujú so štátnymi orgánmi životného prostredia a hygienického dozoru Regionálneho úradu verejného zdravotníctva, spracovávajú správy, hlásenia a koncepcie v oblasti životného prostredia, zabezpečujú potrebné merania a analýzy, zmluvy so zneškodňovacími zariadeniami atď. Je zriadená samostatná mazacia a tribotechnická služba, ktorá zabezpečuje manipuláciu s ropnými látkami (oleje, chladiace emulzie, mazanie strojov). Z technických zariadení je vybudovaná deemulgačná a neutralizačná stanica na neutralizáciu odpadových a oplachových vôd a rezných emulzií, ktorá je zariadením na zneškodňovanie nebezpečných odpadov. V prevádzke je vlastný priemyselný vodovod, umývacie rampy pre umývanie áut a motorových dopravných vozíkov s lapačmi olejov, gravitačný odlučovač ropných látok na dažďovej kanalizácii zaústenej do vodného toku Husí potok, výdajný stojan na naftu so spevnenou plochou a lapačom ropných látok. Tatragónka a.s. má vybudované bezpečné sklady farieb a olejov, spevnené plochy so záchytnou nádržou pre manipuláciu s kovovými trieskami od obrábacích strojov znečistených škodlivinami a odlučovacie zariadenia na otrieskavacích linkách na ochranu ovzdušia pred tuhými emisiami. Pravidelne zabezpečuje filtračné vložky na striekacích a sušiacich kabínach na zníženie úletu emisií, v dvoch technológiách je vybudované katalytické spaľovanie odpadových plynov s obsahom organických prchavých látok atď. Okrem energetických zdrojov, kde vykurovacie médium je zemný plyn, sú to zdroje znečisťovania tuhými látkami ako sú napr. otrieskavacie linky a ďalej organickými rozpúšťadlami pri povrchových úpravách. Za prevádzkované zdroje znečisťovania ovzdušia poukazuje každoročne spoločnosť finančné prostriedky súvisiace s množstvami vypúšťaných znečisťujúcich látok podľa preukázaných výpočtov. Celkové množstvo znečistenia tuhými látkami je značne znížené

najmä vďaka čisteniu a výmene filtrov na otrieskavacích zariadeniach, demontážou viacerých otrieskavacích zariadení, ktoré boli nahradené modernejšími technológiami a tiež dôslednou údržbou týchto strojov.

Tatragónka a.s. nie je účastníkom schémy obchodovania pre nové obchodovateľné obdobie 2013 - 2020. Bola vyradená zo systému obchodovania povinných účastníkov k 31.12.2013 z dôvodu zníženia tepelného výkonu zariadení spaľujúcich zemný plyn.

Všetky druhy odpadov boli zneškodňované ekologicky nezávadným spôsobom. V Tatragónke a.s. sú činnosti spojené s odpadovým hospodárstvom v plnom rozsahu zabezpečované prostredníctvom externej spoločnosti. Naše výrobné strediská majú určený spôsob nakladania s odpadmi prostredníctvom zavedeného systému komplexného nakladania s odpadmi. Je vypracovaná vnútro podniková organizačná smernica, ktorá stanovuje presný spôsob nakladania s odpadmi t.j. systém ich triedenia, ukladania do určených nádob a vývoz zo stredísk na zneškodnenie alebo odovzdanie ako druhej suroviny. Okrem toho sú vypracované v a.s. organizačné smernice o nakladaní s kovovými šrotmi, zbere odpadového papiera a dreva, o manipulácii s ropnými látkami, výmene olejov atď.

V prevádzke spoločnosti TATRAVAGÓNKA a.s. je evidovaných spolu 52 zdrojov znečisťovania ovzdušia v nasledovnom členení:

Typ zdroja	Poprad	Trebišov
malé	6	12
stredné	22	5
veľké	6	1
SPOLU		52



VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA SPOLOČNOSTI K 31. 12. 2020

SÚVAHA V SKRÁTENEJ ŠTRUKTÚRE PODĽA IFRS (V TIS. EUR)

AKTÍVA	k 31. 12. 2020	k 31. 12. 2019
Nehmotný majetok	7 183	8 316
Pozemky, budovy a zariadenia	115 395	111 519
Investície do nehnuteľností	1 171	1 165
Finančný majetok	46 901	44 831
Odložená daňová pohľadávka	0	0
Neobežný majetok celkom	170 651	165 830
Nehmotný majetok z ukončovacej činnosti	0	0
Pozemky, budovy a zariadenia z ukončovacej činnosti	0	0
Majetok k dipozícii na predaj	0	0
Zásoby	24 225	25 080
Obchodovateľné investície	0	0
Obchodné a iné pohľadávky	96 809	83 337
Daňové pohľadávky	4 388	6 545
Peniaze a peňažné ekvivalenty	31 945	25 370
Obežný majetok celkom	157 367	140 332
MAJETOK CELKOM	328 018	306 162

PASÍVA	k 31. 12. 2020	k 31. 12. 2019
Upísané vlastné imania	86 358	86 358
Fondy	13 398	11 916
Nerozdelený zisk	62 806	42 919
Vlastné imanie celkom	162 562	141 192
Dlhodobé finančné záväzky	44 105	10 439
Ostatné dlhodobé záväzky	295	211
Odložený daňový záväzok	7 125	8 069
Dlhodobé rezervy	7 559	6 447
Dlhodobé záväzky celkom	59 084	25 167
Obchodné a iné záväzky	68 572	75 509
Krátkodobé rezervy	0	0
Daňové záväzky	3 878	1 830
Krátkodobé finančné záväzky	33 922	62 464
Záväzky týkajúce sa majetku držaného na predaj	0	0
Záväzky týkajúce sa majetku z ukončovacích činností	0	0
Krátkodobé záväzky celkom	106 372	139 803
Záväzky celkom	165 456	164 969
VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY CELKOM	328 018	306 162

VÝKAZ ZISKOV A STRÁT V SKRÁTENEJ ŠTRUKTÚRE PODĽA IFRS (V TIS. EUR)

	k 31. 12. 2020	k 31. 12. 2019
Tržby z hlavnej činnosti	413 009	368 570
Tržby za predaj tovaru	27 398	12 488
Tržby za predaj vlastných výrobkov a služieb	385 611	356 082
Aktivácia	558	1 386
Zmena stavu hotových výrobkov a vlastnej výroby	5 971	-2 502
Náklady vynaložené na hlavnú činnosť	378 731	347 085
Ostatné prevádzkové výnosy	3 817	2 603
Ostatné prevádzkové náklady	8 442	5 356
Úroky	-960	-866
Ostatné finančné náklady netto	1 651	731
Ostatné finančné výnosy netto	2 816	2 007
Zisk pred zdanením	36 387	18 028
Daňové náklady	7 018	3 209
Zisk za obdobie z pokračujúcej činnosti	29 369	14 819
Zisk za obdobie z ukončených činností	0	0
ZISK PO ZDANENÍ ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE	29 369	14 819
Ostatné zložky komplexného výsledku spolu	0	0
Komplexný výsledok za účtovné obdobie celkom	29 369	14 819



CASH FLOW (V TIS. EUR)

	k 31. 12. 2020	k 31. 12. 2019
Zisk pred zdanením	36 388	18 028
Položky upravujúce zisk pred zdanením na peňažné toky z prevádzkovej činnosti:	3 992	6 178
Prevádzkový zisk pred zmenami pracovného kapitálu	40 380	24 206
Zmeny v aktívach a záväzkoch:	-8 983	5 257
Prevádzkové peňažné toky netto	31 397	29 463
Prijaté úroky	156	198
Platené úroky	-1 116	-1 063
Prijmy z finančných činností	0	0
Zaplatená daň z príjmov	-5 914	-2 149
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti, netto	24 523	26 448
Výdavky na nadobudnutie dcérskych a pridružených podnikov	-2 439	-1 910
Výdavky na nákup dlhodobého hmotného majetku	-11 545	-13 531
Výdavky na nákup dlhodobého nehmotného majetku	0	0
Náklady na predaný majetok	0	0
Prijmy z predaja dlhodobého majetku	458	228
Prijmy z predaja podielov dcérskych spoločností	0	0
Výdavky na dlhodobé pôžičky poskytnuté účtovnou jednotkou inej účtovnej jednotky, ktorá je súčasťou konsolidovaného celku (-)	-2 857	0
Prijmy zo splatenia dlhodobých pôžičiek	0	980
Vrátenie preddavku na nákup investície	0	0
Prijmy z dividend a iných podielov na zisku	0	0
Prijmy z prijatých úrokov	0	0
Ostatné peňažné prostriedky použité v investičnej činnosti	0	0
Ostatné príjmy vzťahujúce sa na investičnú činnosť	0	0
Peňažné toky z investičnej činnosti, netto	-16 383	-14 233
Prijmy z upísaných akcií a obchodných podielov	0	0
Zaplatené úroky	0	0
Platené dividendy	0	0
Prijmy zo zmien úverov a dlhodobých záväzkov	6 436	1 772
Výdavky na splácanie úverov (-)	0	0
Výdavky na vyplatené dividendy a iné podiely na zisku	-8 000	-5 000
Výdavky na ostatné finančné činnosti	0	0
Peňažné toky z finančnej činnosti, netto	-1 564	-3 228
Nárast peňazí a peňažných ekvivalentov, netto	6 575	8 987
Peniaze a peňažné ekvivalenty na začiatku obdobia	25 370	16 383
Kurzové rozdiely k peniazom a peňažným ekvivalentom	0	0
PENIAZE A PEŇAŽNÉ EKVIVALENTY NA KONCI OBDOBIA	31 945	25 370

ZÁMERY A CIELE NA ROK 2021



Pandémia COVID-19 spôsobená šírením vírusu SARS-CoV-2 nielenže ovplyvnila hospodársky vývoj naprieč všetkými odvetvami a krajinami v roku 2020, ale jej dôsledky a ich zmiernenie bude výrazným spôsobom ovplyvňovať hospodársky vývoj ešte aj v roku 2021 a neskôr. Prípadná nestabilita spôsobená nepredvídateľným vývojom pandémie by mohla mať za následok zmeny v rozhodovaní všetkých účastníkov hospodárstiev na celom svete a takzvaný „new normal“ sa prejaví v každom aspekte bežného chodu firiem.

Nečakaná situácia nás núti rýchlejšie reagovať na prichádzajúce zmeny, urýchlene posúdiť možné riziká a ohrozenia a dôsledne a nekompromisne pri tom dbať na zvýšenú ochranu zdravia našich zamestnancov. No veľmi dôležitou úlohou aj v nastávajúcom roku 2021 bude nesklamať dôveru našich zákazníkov a naďalej zodpovedne plniť záväzky zo svojich obchodných zmlúv. V roku 2020 sa Tatravagónke, a. s. podarilo aj napriek všetkým nepriaznivým okolnostiam dosiahnuť historicky najvyššie počty vyrobených vagónov a podvozkov. A hoci začiatok roka 2021 aj Tatravagónka, a. s. čelila zníženiu výkonov v spojení s nárastom ochorenia COVID-19, aktuálne už výpadok pomohli vykryť aj dodatočné výrobné kapacity a očakávame, že trend produkcie aj s ohľadom na ďalšie plánované navýšovanie výrobných kapacít v roku 2021 úspešne obhájime.

Z obchodného hľadiska očakávame pre rok 2021 ďalší pozitívny rast. Objednávky na rok 2021 pokrývajú plne výrobné kapacity Tatravagónky, a. s., ktoré sú takmer celkom zazmluvnené aj na roky 2022 aj 2023. Vďaka investíciám do modernizácie a nových výrobných priestorov dokážeme držať trend s rastúcim objemom objednávok na nákladnom železničnom trhu v Európe. Zvýšený dopyt je výsledkom viacerých faktorov. Jedným z hlavných je trvalé zníženie poplatkov za železničnú prepravu, ktorého

cieľom je zlepšenie konkurencieschopnosti železničnej prepravy oproti iným možnostiam prepravy a zníženie dopadov prepravovania tovarov a komodít na životné prostredie. Výrazný vplyv na túto oblasť má najmä „zelená politika“ EÚ. Pokračuje stály trend dopytu po Autovagónoch, pričom výrobcovia automobilov sa snažia zmeniť svoju prepravu vyprodukovaných automobilov z výrobných závodov k svojim predajcom a distribútorom v cieľových krajinách z cestnej na železničnú. Ďalší veľký vplyv na dopyt po nákladných vagónoch má tiež záväzok leteckých spoločností znížiť počet lokálnych letov, ktoré budú nahradené prepravou po železnici. Keďže letecká preprava vysoko prispieva k tvorbe CO2 emisií, je to výrazný posun pre zelenú politiku v rámci Nemecka a EÚ. A preto najmä distribučné spoločnosti ako DHL, Amazon, UPS hľadajú nové prepravné riešenia a to v čase, kedy sa nákup bežných denných potrieb domácností presunul do online priestoru a dopyt po rýchlej preprave rastie. Jedným z už diskutovaných riešení sú nákladné vlaky s rýchlou 140 km/hod až 160 km/hod. Taktiež rastie dopyt po vagónoch s chladiacimi kontajnermi na prepravu potravín (ovocie, zelenina, mäsové výrobky...).

Stratégia firmy v oblasti vývoja nákladných vagónov sa stále riadi tromi základnými dokumentmi EÚ, ktoré vychádzajú z environmentálnej politiky EÚ a z klimatickej dohody v Paríži (zo dňa 12. 12. 2015). Ide o dokumenty: „Doprava 2050 - Biela kniha EÚ“, „Masterplan Schienengüterverkehr DE“ a „White Paper - The intelligent Freight Train IF“. V oblasti vývoja nákladných vagónov na rok 2021/22 a ďalšie aj naďalej pretrváva trend vývoja nových inovatívnych typov nákladných vagónov a podvozkov so zameraním sa na minimalizovanie hmotnosti nákladných vagónov, znižovanie hlučnosti a zvyšovanie univerzálnosti. V oblasti intermodálnych vagónov ide predovšetkým o vývoj vagónov za-

meraný na prepravu nových typov kontajnerov a vymeniteľných nadstavieb.

Dôležitou je v oblasti nákladnej železničnej prepravy v Európe iniciatíva TIS „White Paper - The intelligent Freight Train IF“ popisujúca cestovnú mapu pre budúcnosť v nákladnej železničnej doprave, ktorá je charakterizovaná prechodom od inovatívneho nákladného vagóna k inteligentnému nákladnému vlaku. V praxi to znamená postupné vybavovanie nákladných vagónov monitorovacími systémami pre sledovanie tak pohybu vozňa, zásielky či tovaru, ako aj parametrov týkajúcich sa prevádzkového stavu vagóna. Ďalej je potrebné vagóny pripraviť pre možnosť zabudovania automatického spriahadla (stratégia nazvaná „DAC Charta“, ktorej cieľom je do r. 2030 automatické spájanie nákladných vagónov) a postupne prejsť v praxi od pneumatickej ku elektro - pneumatickej brzde ako nutnej podmienke pre automatické spriahanie vagónov. Trend prechodu na DAC je v porovnaní s predošlým obdobím znateľne citeľnejší, a tak sa postupne všetky dizajny nových vagónov modifikujú tak, aby bolo následne možné DAC po jeho schválení Európe zabudovať. V EÚ sa začínajú realizovať už prvé aktivity pre vývoj inovatívneho meracieho systému, ktorý dokáže vytvoriť digitálne dvojča nákladného vagóna počas jazdy. Toto digitálne dvojča pomôže zlepšiť manipuláciu s vlakmi a údržbu nákladných vagónov.

BYŤ PRVOU VOĽBOU



BYŤ PRVOU VOĽBOU